



ASACERT
ISO 9001:2015
QUALITY MANAGEMENT SYSTEM

Qualità Certificata ISO 9001

JUNIOR ENTERPRISE MILANO ECONOMIA
IMPRESA SOCIALE ETS

BILANCIO SOCIALE 2025

Conforme al D.M. 4 luglio 2019

JEME
BOCCONI
STUDENTI

Servizi di consulenza dal 1988

INDICE

Lettera agli Stakeholder	Pag. 3
Nota Metodologica	Pag. 4
Introduzione	Pag. 5
Struttura e Amministrazione	Pag. 7
Mappatura degli Stakeholder	Pag. 9
Iniziative dell'ente	Pag. 10
Persone che operano per l'ente	Pag. 11
Obiettivi e attività	Pag. 12
Struttura finanziaria	Pag. 15

LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Cari lettori,

Nel suo trentottesimo anno di attività, JEME ha assistito ad un periodo di significativa evoluzione e crescita, continuando a coltivare le relazioni con gli oltre seicento alumni, e rafforzando il legame con l'intera comunità accademica bocconiana e con il contesto economica e sociale in cui opera. Desideriamo dunque esprimere un sentito ringraziamento a tutti coloro che ci hanno sostenuto e che hanno collaborato con la nostra associazione, con l'auspicio di proseguire queste proficue relazioni, anche nell'ottica di ampliare l'impatto sociale positivo dell'associazione.

I risultati dei due semestri passati hanno confermato l'attitudine di JEME a rinnovarsi e ad aprirsi a progetti innovativi, consolidando la sua capacità di esporre i suoi associati a esperienze formative eterogenee. A tal proposito, è da notare la crescente partecipazione studenti internazionali alla compagine associativa, confermando l'impegno dell'associazione a interfacciarsi con esponenti di spicco nel panorama europeo.

È inoltre rilevante evidenziare la rilevante affermazione dell'area JEME Capital, quale punto di riferimento per l'educazione finanziaria degli associati e lo sviluppo delle competenze pratiche in tema, che ha peraltro riscontrato grande interesse da parte della comunità studentesca.

Parallelamente alle iniziative interne e alla formazione degli associati, JEME ha continuato a espandere la propria presenza nell'ecosistema economico e sociale milanese, con particolare attenzione alla comunità universitaria.

Tale tensione verso la realtà si radica su basi solide, consistenti nel rigore con cui si svolgono le attività ordinarie e nella costante ricerca dell'eccellenza, valori che devono definire il *modus operandi* che intendiamo trasmettere per il futuro.

In tal guisa, il dovere morale e lo scopo sociale di cui JEME si sente responsabile verso l'intera comunità fa sì che il suo obiettivo primario rimanga la crescita dei propri associati in termini di competenze trasversali e specialistiche, con lo scopo di formare la classe di professionisti del futuro. Riteniamo infatti fondamentale la sussistenza di uno stretto legame tra il mondo accademico e quello professionale che JEME si impegna a rafforzare sin dalla sua fondazione.

Confidiamo che questo documento possa trasmettervi l'entusiasmo e la dedizione profuse quotidianamente da tutti gli associati di JEME, certi del vostro apprezzamento verso realtà innovative e intraprendenti.

Cordialmente,

Il Consiglio di Amministrazione

NOTA METODOLOGICA

Il presente documento rappresenta il Bilancio Sociale dell'anno 2025 di Junior Enterprise Milano Economia Impresa Sociale ETS (di seguito chiamata «**JEME Bocconi Studenti**», «**JEME**» o l'«**Associazione**»), redatto ai sensi di legge, in conformità alle «Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore» adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

JEME Bocconi Studenti, associazione studentesca, è la Junior Enterprise dell'Università Bocconi e, come tale, svolge dal 1988, anno della sua fondazione, servizi di consulenza aziendale alle imprese, al fine di favorire lo sviluppo professionale ed educativo dei suoi associati, i quali sono tutti studenti dell'Università Commerciale «L. Bocconi». L'Associazione pone alla base della sua struttura la filosofia del *learning by doing*, garantendo, per mezzo dello svolgimento delle sopracitate attività di consulenza, la crescita e la formazione dei propri associati.

Nell'ottica di un processo di comunicazione diretto ed efficace, il Bilancio Sociale di JEME Bocconi Studenti mira ad offrire a tutti gli stakeholder un ventaglio di informazioni circa la struttura dell'Associazione, le attività e le iniziative portate avanti dalla stessa, ed i principali cambiamenti e sviluppi che hanno contraddistinto l'esercizio, nella massima chiarezza e trasparenza.

Si evidenzia come questo sia il quarto Bilancio Sociale redatto da JEME, a partire dal suo passaggio ad Ente del Terzo Settore avvenuto nel 2023. Rispetto al primo bilancio, non si sono manifestate necessità significative di modifica del perimetro o dei metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione. Inoltre, risulta opportuno segnalare come tutti i dati finanziari relativi all'esercizio 2025 siano stati presi dal Bilancio d'Esercizio dell'Associazione, redatto in conformità alla normativa vigente secondo il modello contabile previsto dall'art. 2435-ter c.c.

In ottemperanza delle Linee Guida per il Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore adottate dalla nostra Associazione, i dati ed i contenuti del presente Bilancio seguono pedissequamente i principi di veridicità, completezza e rilevanza.

Con lo scopo di fornire un quadro quanto più possibile completo circa il contesto sociale di JEME Bocconi Studenti, il documento si divide in 4 sezioni principali:

1. **Introduzione generale e struttura dell'Associazione**, volta ad offrire una panoramica sull'Ente, comprendente i dati maggiormente rilevanti, la struttura sociale, e il Network con la quale si relaziona;
2. **L'impatto sociale di JEME**, sezione che si pone l'obiettivo di descrivere e raccontare le iniziative di maggior rilevanza sociale portate avanti dall'Associazione;
3. **Il Valore dell'Ente**, ove, anche tramite una più concreta e attenta analisi della struttura operativa, si vuole evidenziare il valore intrinseco dell'Associazione;
4. **Esposizione dei risultati finanziari**, con annesso un breve commento.

Cap. 1 – Introduzione

JEME, Ente del Terzo Settore



DENOMINAZIONE: Junior Enterprise Milano Economia Impresa Sociale ETS



FORMA GIURIDICA: Associazione Riconosciuta



SEDE LEGALE: Via A. Lusardi 8, 20122 Milano (MI)



QUALIFICHE: Ente del Terzo Settore, Impresa Sociale



CODICE FISCALE E P. IVA: 09473740158



PEC: jemebocconi@pec.it



OBIETTIVI DI JEME

Attraverso l'offerta di servizi di consulenza aziendale JEME realizza il suo scopo: la formazione dei suoi associati, integrando al percorso accademico una formazione tecnico-pratica.

I moti di JEME sono «formazione come retribuzione» e «learning by doing», i quali descrivono al meglio il suo obiettivo principale: permettere ai propri associati di acquisire le competenze pratiche e le conoscenze necessarie per intraprendere una carriera lavorativa di successo al termine degli studi universitari.



OGGETTO SOCIALE

JEME è, ai sensi del d.lgs. 112/2017, un'impresa sociale, esercitando in via stabile e principale una o più attività di impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Nello specifico, quelle scelte da JEME sono:

- Formazione pratica e svolgimento di attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- Attività complementari alla formazione universitaria e post-universitaria.

Inoltre, ai sensi dello statuto, JEME si configura quale ente senza scopo di lucro, neppure indiretto o soggettivo, persegue esclusivamente finalità civiche e ha lo scopo di favorire la formazione tecnico-pratica degli associati.

Tra le principali attività che consentono a JEME di perseguire i propri obiettivi, vanno menzionate:

- La realizzazione, in collaborazione con enti pubblici o privati, di progetti finalizzati all'applicazione a casi concreti di quanto appreso durante il corso di studi;
- La realizzazione di progetti di consulenza aziendale, anche a titolo oneroso, per clienti terzi, allo scopo di consentire agli associati di mettere in pratica quanto studiato durante il percorso universitario. In particolare i servizi di JEME, realizzati nei limiti delle attività non riservate esclusivamente a professioni protette o a soggetti iscritti ad albi, toccano cinque aree: *business planning*, *financial analysis*, *market analysis*, *marketing plan* e ricerche giuridiche.

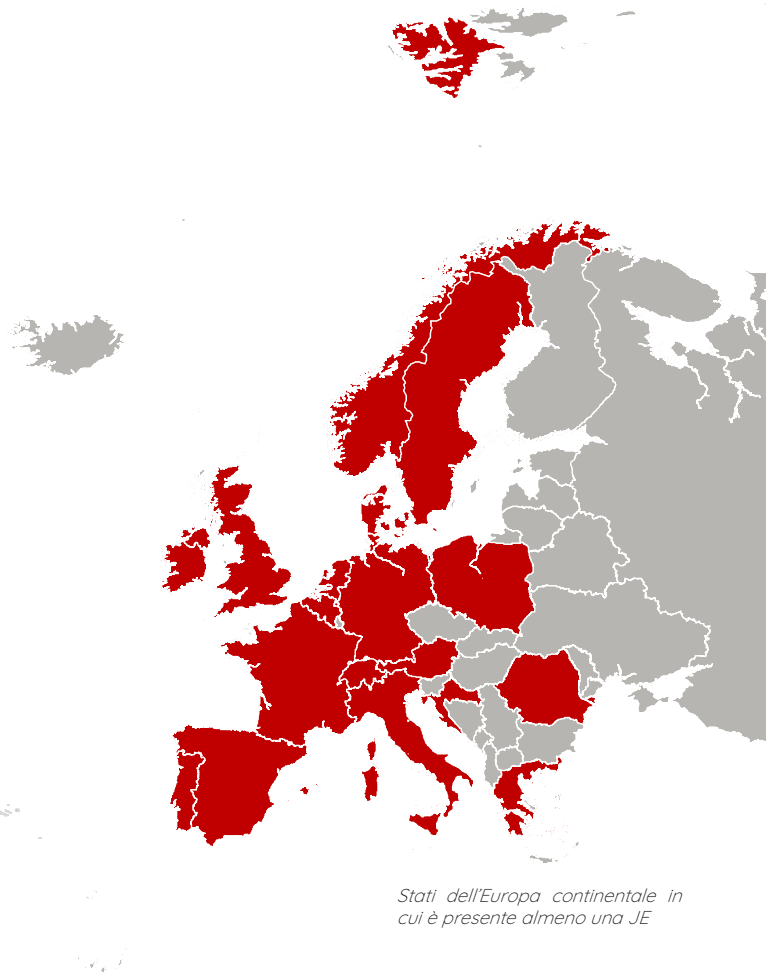
JEME è inoltre certificata ISO 9001 al fine di garantire una qualità costante in tutti i suoi servizi.



INTERNAZIONALIZZAZIONE

Sin dalla fondazione di JEME, avvenuta nel 1988 ad opera di 8 studenti dell'Università Bocconi di ritorno dalla Francia, dove erano entrati in contatto con l'esperienza delle Junior Enterprise, uno dei principali obiettivi dell'Associazione è quello di proiettarsi in un contesto internazionale ed in generale pluralistico. In tal senso, l'associazione favorisce contatti e relazioni con organizzazioni italiane ed estere, purché ne condividano i valori associativi. Forti sono, infatti, le collaborazioni con altre associazioni e Junior Enterprise che manifestano i medesimi intenti e finalità sociali. In tal senso, vanno menzionate attività quali la partecipazione alla gestione della Confederazione Italiana delle Junior Enterprise (JE ITALY) e della Confederazione Europea delle Junior Enterprise (JE EUROPE). JEME è inoltre membro del J7, un network formato dalle otto migliori Junior Enterprise d'Europa.

Il contesto in cui JEME opera è formato quindi prevalentemente dalla Città Metropolitana di Milano, ma non mancano contatti con il resto della Penisola Italiana, con gli stati europei e anche extra-europei.



Stati dell'Europa continentale in cui è presente almeno una JE

COS'È UNA JE?

Una Junior Enterprise è un'**associazione no profit** formata da studenti universitari, che opera come una **società di consulenza** e fornisce **servizi professionali** alle imprese.

«By empowering young people from all across Europe to discuss, share knowledge and experience and learn about entrepreneurship and employability, you are laying the foundations for tomorrow's leaders»

Roberta Metsola, Presidente del Parlamento europeo

Discorso tenuto durante la JEE Spring Conference organizzata da JEME



JEME è
**Finalista BEST
JUNIOR ENTERPRISE
2025 in Italia**



JEME è
**BEST JUNIOR
ENTERPRISE 2022 in
Italia**



JEME è
**2° BEST JUNIOR
ENTERPRISE 2018 in
Europa**

Cap. 2 – Struttura e Amministrazione

La governance di JEME



ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI

L'assemblea è costituita dagli associati e rappresenta il principale organo di governo dell'Associazione.

Possono essere associati solo gli studenti iscritti all'Università Commerciale «L. Bocconi» di Milano. Sono associati tutti coloro che si impegnano a rispettare lo statuto dell'Associazione, dopo che la loro domanda d'ammissione è stata accolta a seguito del processo di selezione.

In JEME, la partecipazione di ciascun membro è fondamentale: nel caso in cui un associato non sia in grado di presenziare, è riconosciuta la facoltà di intervenire in assemblea a distanza mediante sistemi di telecomunicazione, e, qualora del tutto impossibilitato, di farsi rappresentare da un altro associato, previo conferimento di delega per iscritto.

L'assemblea è convocata dal Segretario Generale ed è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione. I suoi principali compiti sono:

- L'elezione e la revoca del Consiglio di Amministrazione;
- L'elezione e la revoca del Sindaco e del Sindaco supplente;
- La delibera sul rendiconto annuale presentato dal Consiglio di Amministrazione;
- La delibera sulle modificazioni dell'atto costitutivo e dello statuto;

- La delibera sulla responsabilità degli amministratori e del Sindaco;
- La delibera sulla trasformazione dell'Associazione;
- La proroga della durata dell'Associazione;
- La delibera di fondatezza dell'atto di espulsione.



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione è eletto dall'Assemblea e dura in carica al massimo un anno, senza vincoli di rieleggibilità, ed è composto da cinque membri. Questi devono essere iscritti almeno al secondo anno accademico e devono essere dotati dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza.

Al CdA spettano tutti i poteri di gestione ordinaria e straordinaria, salvo quelli di esclusiva competenza dell'Assemblea degli Associati.

Esso:

- Elegge Presidente, Vice Presidente, Tesoriere, Segretario Generale ed International Manager tra i suoi componenti;
- Promuove le iniziative e le attività dell'Associazione;
- Delibera in merito agli atti contrattuali;
- Delibera per il pagamento delle spese e la riscossione delle entrate;
- Decide sull'accettazione della domanda dei nuovi associati.



Il Consiglio di Amministrazione, benché lo statuto preveda che ciascuna delle cariche possa avere durata annuale, generalmente resta in carica per sei mesi, come da consuetudine. Nell'esercizio 2025 hanno ricoperto le funzioni di amministratori:

- dal **11 settembre 2024** al **7 febbraio 2025** Luca Sfragara (Presidente), Anna Taffarello (Vice Presidente), Leonardo Barro (Segretario Generale), Pietro Cartapani (Tesoriere) e Chiara Balestra (International Manager);
- dal **7 febbraio 2025** al **10 settembre 2025** Anna Taffarello (Presidente), Giovanni Canova (Vice Presidente), Matilde Maria Troiani (Segretario Generale), Andrea Ballacchino (Tesoriere) e Beniamino Goffo (International Manager);
- dal **10 settembre 2025** al **10 febbraio 2026** Maria Matcheva (Presidente), Davide Magri (Vice Presidente), Teodora Hagiu (Segretario Generale), Giovanni Canova (Tesoriere), Matilde Villa (International Manager).

Si segnala che in data **10 febbraio 2026** è stato nominato un nuovo CdA attualmente in carica composto da Leonardo Barro (Presidente), Paolo Peruzzi (Vice Presidente), Francesco Jan Thomas Mottino (Segretario Generale), Edoardo Signorelli (Tesoriere), Dana Skorokhodova (International Manager).

PRESIDENTE: è il legale rappresentante dell'Associazione e sta in giudizio per conto di essa. Presiede le adunanze del CdA e l'assemblea degli associati; stipula gli atti contrattuali e cura l'osservanza dello statuto.

VICE PRESIDENTE: in caso di assenza del Presidente, lo sostituisce in tutte le sue funzioni.



SEGRETARIO GENERALE: coadiuva il Presidente nello svolgimento degli adempimenti societari. Tiene i registri e si occupa del disbrigo delle pratiche amministrative.

INTERNATIONAL MANAGER: è referente per le relazioni con il network nazionale ed europeo. Si occupa dei rapporti con gli Alumni e coordina l'organizzazione degli eventi.

TESORIERE: gestisce il patrimonio dell'Associazione, curandone anche l'inventario. Aggiorna il libro giornale e gli altri libri contabili. Effettua le operazioni finanziarie dell'Associazione.

Dal 19 gennaio 2023 la carica di Sindaco Unico è ricoperta dal Prof. Luca Simone Scarani, mentre quella di Sindaco Supplente dal Prof. Nicolò Padovani, entrambi rinnovati in data 30 giugno 2025, per i tre esercizi successivi.

Il Sindaco vigila sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile ed attesta la conformità alla legge del bilancio sociale. Deve essere dotato dei requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza. Eletto dall'assemblea in seduta ordinaria, previa consultazione dell'Università Bocconi, assolve alla funzione di controllo interno. Rimane in carica per tre esercizi ed è rieleggibile.



SINDACO

Cap. 3 – Mappatura degli Stakeholder JEME e il suo Network

NETWORK JE ED ALTRE ASSOCIAZIONI:

JEME aderisce a JE Italy e JE Europe, costruendo così un solido network sia a livello nazionale che europeo. Inoltre, JEME è membro del J7, che unisce le principali JE europee, e fa parte del Tavolo di Milano. Infine, JEME mantiene vivo il rapporto con le diverse associazioni bocconiane.

UNIVERSITÀ E STUDENTI

BOCCONI: JEME ha uno stretto legame con la *faculty*, con il Presidente del CdA e con il Rettore. L'Associazione prevede due campagne di recruitment l'anno ed organizza eventi aperti a tutti gli studenti, mantenendo sempre una presenza attiva anche sulle piattaforme social.

ALUMNI: JEME vanta un network di oltre 650 Alumni distribuiti a livello globale. La possibilità di osservare professionisti esperti ed il forte legame di amicizia che lega associati ed Alumni sono, per l'Associazione, risorse essenziali per la propria crescita. Questi sono invitati a tenere eventi formativi e, in parte, compongono l'Advisory Board.



CLIENTI E PARTNER:

JEME realizza a titolo oneroso progetti per clienti terzi, quali PMI, startup ed anche grandi aziende, sia italiane che straniere. Inoltre, stringe rapporti con diversi attori nel panorama milanese. Tra i principali: Le Village by Crédit Agricole e B4i.

SOCIETÀ DI CONSULENZA E STUDI LEGALI:

JEME intende rafforzare il proprio network in questa direzione così da facilitare l'ingresso dei propri associati nel mondo del lavoro. Rappresentanti di queste realtà sono frequentemente coinvolti negli eventi organizzati da JEME, tra cui conferenze e competizioni.

ENTI PUBBLICI E CITTÀ DI MILANO:

in quanto impresa sociale, JEME esercita la propria attività nell'interesse di tutta la comunità, rafforzando costantemente il proprio contatto con le istituzioni. L'Associazione è spesso presente a eventi organizzati dalle istituzioni, dalle imprese e da tutti gli altri soggetti attivi nell'ecosistema milanese e regionale.

Cap. 4 – Iniziative dell'ente

L'impatto di JEME

Le Nostre Donazioni



Bocconi Sport – Football Team

Nell'ottica della maggior partecipazione alla comunità di cui è parte e con il fine di sostenere il **successo di talenti sportivi e accademici**, JEME ha deciso di sponsorizzare la squadra studentesca di calcio ad undici dell'Università Bocconi. Con un contributo annuale pari a €2.500, JEME è diventata **sponsor principale** della squadra, impegnandosi, in questo modo, a restituire valore alla comunità bocconiana, che è da sempre ambiente fondamentale per l'evoluzione dell'Associazione.

I Nostri Partner *

Next Forbes Leaders

Nel corso dell'anno, JEME ha contribuito, a titolo gratuito, alla realizzazione di **contenuti divulgativi** su temi economici e giuridici di attualità per Next Leaders di Forbes Italia, attraverso la realizzazione di **editoriali**, cartacei e online, e brevi **cortometraggi**.

JEME ha interagito con **realità imprenditoriali** coinvolte in iniziative di sviluppo nell'ambito dell'ecosistema promosso da B4i** – Bocconi for Innovation, offrendo forme di **agevolazione** sui propri servizi di consulenza nell'ambito della *Startup Competition*.



JEME ha, inoltre, partecipato a iniziative e occasioni di scambio nell'ambito del contesto promosso da Le Village by Crédit Agricole, realtà attiva nel **supporto all'innovazione** e **all'imprenditorialità**, offrendo un contributo sporadico su temi di comune interesse.

Anche nel 2025 l'Associazione ha mantenuto relazioni attive con l'Università Bocconi, contribuendo all'**organizzazione di eventi** aperti all'intera comunità studentesca e partecipando a momenti di confronto su **temi economici** e **giuridici** di interesse condiviso.



* Per Partner si intende riferirsi ad enti e soggetti terzi rispetto a JEME Bocconi Studenti con cui quest'ultima collabora a vario titolo e occasionalmente nell'organizzazione, svolgimento e partecipazione ad iniziative durante l'anno solare.

** Confluito nella Tech Europe Foundation (TEF) da gennaio 2026.

Cap. 5 – Persone che operano per l'ente Valore e retribuzione di JEME



Persone che operano per l'ente

Nell'apparato organizzativo di JEME non vi sono soggetti che operano con una retribuzione o a titolo di volontariato. Non sono presenti dunque lavoratori subordinati. Ad operare nell'ente, all'inizio dell'esercizio 2026, sono solo gli associati (54 in totale) e i collaboratori in periodo di prova, i quali ottengono la qualifica di associato nelle modalità stabilite dallo statuto e dal regolamento interno. JEME è un'associazione che, in quanto tale, non persegue alcuno scopo lucrativo. Ciascuna attività dell'Associazione è infatti volta alla realizzazione dell'oggetto sociale individuato, ai sensi del d.Lgs. 112/2017.



VALORE DELL'ENTE

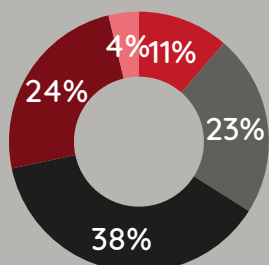
Il valore intrinseco di JEME consiste nell'educare, istruire e formare praticamente i propri associati. Di qui, l'espressione più rappresentativa dell'ente: «formazione come retribuzione».



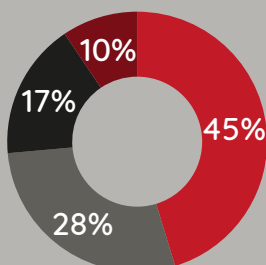
RETRIBUZIONE

Gli associati vengono retribuiti, in ordine al valore dell'ente, con abilità e conoscenze. In altri termini, JEME restituisce a tutti i suoi componenti la possibilità di crescere professionalmente e personalmente.

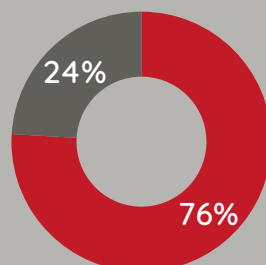
GLI ASSOCIATI DI JEME



■ I Anno ■ II Anno
■ III Anno ■ IV Anno
■ V Anno



■ Management
■ Finanza
■ Economics
■ Giurisprudenza



■ Italiani
■ Internazionali

Cap. 6 – Obiettivi e attività

La struttura organizzativa di JEME



Obiettivi e attività dell'ente

JEME persegue una serie di finalità che rappresentano l'oggetto sociale dell'ente. Esse sono stabilite dall'articolo 2 dello statuto nel rispetto dell'articolo 2 del d.lgs. 117/2017. In quest'ottica, le attività svolte dall'Associazione hanno come scopo il perseguimento di tali obiettivi. JEME esercita le sue attività attraverso una struttura matriciale che coniuga l'attività delle sue sei aree, ciascuna guidata da un proprio responsabile d'area, e i progetti di consulenza.

Obiettivi



Educazione, istruzione e formazione tecnico-pratica



Svolgimento di attività formative complementari

Aree di JEME



Per lo svolgimento dei progetti, JEME adotta un'organizzazione del lavoro basata su team composti da un project manager (che stabilisce le linee guida del progetto e intrattiene i rapporti con il Cliente), un auditor (che controlla lo svolgimento del progetto e che garantisce l'espletamento degli obblighi per la certificazione ISO 9001) e degli associati, in numero variabile, che si occupano della loro realizzazione.





Sales & Business Development

- L'area *Sales & Business Development* si occupa del processo di vendita e gestisce in via principale le relazioni con i clienti mediante team dedicati, guidati da un *sales account*.
- La ricerca della clientela avviene sia attivamente, tramite proposte di progetto sottoposte a potenziali clienti, sia passivamente, attraverso la gestione delle richieste pervenute.

Marketing & Communication



- L'area *Marketing & Communication* è responsabile della comunicazione esterna dell'Associazione, gestendo le piattaforme social e i canali tradizionali di comunicazione.
- L'area è articolata in tre gruppi di lavoro: *University Communication*, *Business Communication* e *Public Relations*.



Audit & IT

- L'area *Audit & IT* è responsabile, primariamente, del controllo di correttezza e qualità nello svolgimento dei progetti, essendo composta da associati senior con maturata esperienza.
- Secondariamente, l'area gestisce le infrastrutture informatiche di JEME, segnatamente, in relazione alla piattaforma di selezione e all'ecosistema gestionale di comunicazione interna.

Organization & Development



- L'area *Organization & Development* è responsabile della gestione e allocazione delle Risorse Umane, coordinando l'organizzazione dei progetti e delle altre attività, nonché il processo di selezione degli Associati.
- L'obiettivo dell'area è consentire la crescita degli associati e assicurarne il benessere.



Legal

- L'area *Legal* si occupa della gestione amministrativa dell'Associazione, garantendone la conformità alla legge, e della redazione dei contratti.
- L'area opera anche autonomamente mediante sviluppo di progetti paralleli propri e il coordinamento delle componenti normative dei progetti di consulenza.

JEME Capital



- *JEME Capital* adopera una parte della liquidità derivante dall'attività di consulenza investendola in asset finanziari, assumendo solamente posizioni di lungo termine.
- L'obiettivo è ampliare le opportunità di formazione per gli associati tramite l'esposizione ai mercati finanziari, unendo analisi tecnica, gestione del risparmio e gestione del rischio.

JEME Capital

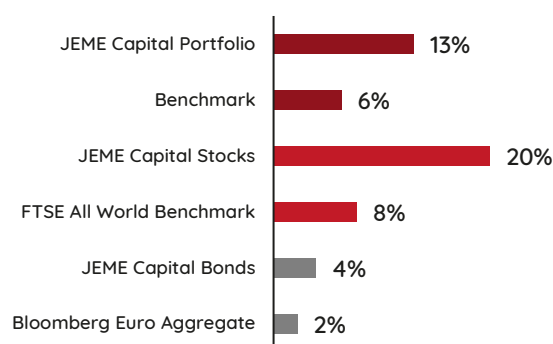
L'area di Ricerca Finanziaria e Investimenti *



Funzionamento dell'area

JEME Capital è la prima realtà italiana ispirata al modello degli *Student Investment Fund*. L'area ha l'obiettivo di formare gli associati sui principali temi finanziari attraverso la realizzazione di valutazioni, a scopo esclusivamente formativo ed esemplificativo, basate sulla *fundamental analysis* di strumenti finanziari quotati. Le analisi prodotte sono successivamente utilizzate per investire parte dei ricavi dell'operatività di JEME in un portafoglio diversificato.

Performance del Portfolio



Operatività

L'attività che ha maggiormente impegnato i membri dell'area nel 2025 è stata la redazione di tre *Equity Research* (EasyJet, Prysmian e Nexans), positivamente accolte da professionisti del settore della consulenza finanziaria e aziendale.

L'area ha, inoltre, efficientato le metodologie di lavoro, anche tramite la riorganizzazione delle attività, al fine di consolidare e rendere trasferibile il sapere acquisito, in coerenza con la finalità educativa a livello tecnico-pratico dell'Associazione.

Supervisory Board

Il Supervisory Board è l'organo di supervisione e supporto all'operatività dell'area, formato, per il 2025, da quattro professionisti affermati nel mondo della finanza.

Tra le funzioni svolte, è da evidenziare certamente il ruolo consultivo dei suoi membri nella determinazione della strategia di investimento, sulla base delle attività di ricerca svolte dai membri dell'area.



Stefano Caselli
Prorettore di SDA Bocconi School of Management



Luca Capuano
Principal di FSI

Attività dell'area nel 2025

- Durante l'anno, l'area ha lavorato alla creazione e diffusione di una newsletter settimanale che riassume, a scopo informativo, notizie finanziarie rilevanti, a livello Italiano e globale. La newsletter è distribuita via mail a più di 300 iscritti.
- L'area ha organizzato una serie di eventi di formazione e orientamento rivolti a tutti gli associati, tra cui sessioni tecniche volte ad affinare le competenze finanziarie ed eventi di networking per entrare in contatto con professionisti del mondo finanziario.

*JEME Bocconi Studenti svolge attività di studio, ricerca e analisi in materia economico-finanziaria, con finalità esclusivamente divulgative, formative e di ricerca, senza svolgere attività di consulenza in materia di investimenti, né prestare servizi di investimento ai sensi del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato (TUF) e della relativa normativa secondaria emanata dalla CONSOB e dalla Banca d'Italia.

Cap. 7 – Struttura finanziaria

Il 2025 in numeri

TOTALE RICAVI (31/12/2025)	TOTALE RICAVI (31/12/2024)	VARIAZIONE PERCENTUALE
93.827 Euro*	120.094,00 Euro	-21,87%

TOTALE COSTI (31/12/2025)	TOTALE COSTI (31/12/2024)	VARIAZIONE PERCENTUALE
104.314 Euro	109.175,00 Euro	-4,45%

RISULTATO DI ESERCIZIO (31/12/2025)	RISULTATO DI ESERCIZIO (31/12/2024)	VARIAZIONE PERCENTUALE
(16.484)	6.145,00 Euro	-368,25%



DATI FINANZIARI

Nel 2025, JEME ha proseguito il suo percorso di riorganizzazione delle operazioni interne in continuità con l'esercizio precedente, che ha comportato la razionalizzazione delle risorse e l'efficientamento dei processi interni.

Sul lato dei costi sostenuti non si evidenzia alcuna variazione strutturale importante, sia in termini qualitativi che in termini quantitativi, confermando quindi sostanzialmente il valore riscontrato nell'esercizio precedente.

Quanto ai ricavi, si riscontrano invece delle apprezzabili variazioni in diminuzione. Si rileva, infatti, quale risultato da conto economico, una perdita complessiva di Euro 16.484, che è stata ampiamente coperta dalle riserve accumulate negli esercizi precedenti e dalle risorse comunque a disposizione dell'Associazione.

Per quanto concerne l'aspetto patrimoniale, le attività, in sostanziale continuità con l'esercizio precedente, al netto degli ammortamenti, equivalgono a Euro 42.575, costituite prevalentemente da disponibilità liquide e crediti.

* La voce indicata è composta da Euro 85.339 di ricavi da prestazioni e da 8.488 di altri ricavi.



Leonardo Barro Francesco S. Sagliocco

Presidente

leonardo.barro@jeme.it

+39 338 3419840

Head of Legal

francesco.sagliocco@jeme.it

+39 392 8600071